



SAFe Lean Portfolio Management 6 (LPM)



Repenser son budget et ses portefeuilles projets pour les piloter avec agilité.

Objectifs de la formation

- ▶ Décrire la gestion de portefeuille Lean agile, en comprenant les problématiques du financement par projet.
- ▶ Connecter le portefeuille à la stratégie de l'entreprise, pour aligner les équipes et concrétiser la stratégie.
- ▶ Mettre en place la gestion de budget Lean et les garde-fous.
- ▶ Mesurer les performances de la gestion de portefeuille Lean, pour piloter et ajuster son dispositif.



Compétences développées

- ▶ Etablir une vision de portefeuille agile.
- ▶ Savoir mettre en place une gestion de portefeuille Lean agile pour soutenir l'excellence opérationnelle de trains SAFe.
- ▶ Piloter les décisions avec un flux de valeur mesuré.
- ▶ Ajuster son dispositif en continu.



Public cible

- ▶ Dirigeant, Directeur
- ▶ Gestionnaire de portefeuille projet
- ▶ Manager



Prérequis

- ▶ Aisance en anglais technique (la certification se passe en anglais)
- ▶ Expérience de SAFe
- ▶ Formation Leading SAFe

Un accompagnement dans la durée

- ▶ Nous proposons à nos clients un accompagnement avant, pendant et après la formation : ressources préparatoires, carnet de route, supports de formation et références complémentaires pour continuer à progresser.
- ▶ L'entretien préalable nous permet de cibler précisément les nécessités d'adaptation : contexte, besoins spécifiques des participants, personnes en situation de handicap...
- ▶ Nous adaptons le déroulé de la formation pour répondre au mieux à vos besoins : exemples utilisés, moments de discussion et débrief.
- ▶ Un suivi post-formation nous permet de nous assurer que les acquis sont bien maîtrisés : supports complémentaires, conseils de mise en œuvre.



Tarifs

- ▶ Inter-entreprises
1 500 € HT
par participant incluant repas et collations
- ▶ Intra-entreprises
Sur devis



Durée de la formation

2 jours pleins
soit 14h



Format

Dispensée en présentiel
Distanciel sur demande



Programme de la formation

Module 1 : Introduction au Lean Portfolio Management

Comprendre

- Le problème du financement par projet
- L'organisation autour de la valeur

Pratiquer

- La structure d'un portefeuille SAFe

Module 2 : Etablir la stratégie de portefeuille et la vision

Comprendre

- Associer le portefeuille à la stratégie d'entreprise
- Maintenir la vision du portefeuille
- Établir la roadmap du portefeuille

Pratiquer

- Définir les Epics du portefeuille
- Estimer les Epics

Module 3 : Mettre en place le financement d'investissement

Comprendre

- Budget Lean et gardes-fous
- Les événements LPM
- Revue stratégique et synchronisation

Pratiquer

- Budget participatif

Module 4 : Gérer le flux du portefeuille

Comprendre

- Décrire la valeur du flux
- Définir le flux avec le portefeuille Kanban
- Coordonner les flux de valeur

Pratiquer

- Prioriser les Epics

Module 5 : Mettre en œuvre la gouvernance Lean

Comprendre

- Mesurer la performance du LPM
- Coordonner la conformité

Pratiquer

- Démarrer le Lean Portfolio Management

Module 6 : Préparation à la certification

Comprendre

- Modalités d'examen
- Quelques conseils pour se préparer et réussir

Pratiquer

- Examen blanc



Approche pédagogique

- ▶ **Notre méthode pédagogique privilégie l'apprentissage par la pratique** : études de cas, exercices interactifs, ateliers de mise en pratique...
- ▶ **Nos apprentissages sont organisés par cycles — familiarisation, compréhension des concepts, mise en pratique, débrief.**
Chaque cycle débute par une mise en situation à partir de laquelle le stagiaire construit ses apprentissages.
- ▶ **Exercices concrets** effectués en sous-groupes.
- ▶ **Partages d'expériences** et échanges entre stagiaires.
- ▶ Exemples de **misés en application réelles**.
- ▶ **Projection sur des actions concrètes** à mettre en place au quotidien.

Ressources et supports d'apprentissage :



- ▶ Plateforme SAFe Studio et site SAFe
- ▶ Carnet de route
- ▶ Ressources préparatoires à la certification en amont et en aval de la formation

Points forts de la formation

- ▶ **Un entraînement à la certification** : compréhension fine des concepts, mise en pratique, et préparation ciblée à l'examen grâce à des quiz, exercices et études de cas.
- ▶ **Un apport de compétences métier durables au-delà de la certification** : ateliers concrets et immédiatement transposables, partage d'expérience,...
- ▶ **Des formateurs seniors, praticiens et certifiés** : à la fois formateurs, créateurs des programmes et consultants, nos experts conjuguent leurs expériences professionnelles et leurs pédagogies pour accompagner au mieux chacun des stagiaires.
- ▶ **Une pédagogie active et immersive inspirée des neurosciences** : ancrage durable des connaissances par l'expérimentation, les échanges et la mise en situation.



Modalités d'évaluation

Auto-positionnement en début de formation

Contrôle continu par le biais d'exercices pratiques

Quiz d'évaluation réguliers

Transposition des acquis grâce à l'exercice des "premiers petits pas"

Evaluation de fin de formation

Synthèse des acquis dans le carnet de route

Examen blanc



Validation

Une attestation de participation et d'acquis des connaissances est délivrée aux stagiaires.



Nos Formateurs



**Pascal
Poussard**



Modalités pratiques



Dates et modalités de planification

- Contactez-nous par mail pour planifier une session : formation@essensei.fr
- Toute inscription doit être finalisée 48h avant le début de la formation par un devis signé

Certification

essensei n'agit pas en qualité d'organisme certifiant. La certification est entièrement portée par l'organisme international Scaled Agile™ qui sera le seul à même de faire passer l'examen et d'évaluer le niveau des participants. essensei agit en tant que formateur pour préparer au mieux les apprenants à aborder la certification avec la meilleure préparation possible, en comprenant les enjeux et les mécanismes. Une attestation de participation et d'acquis des connaissances est délivrée aux stagiaires. L'examen s'effectue en différé, en ligne et en anglais, sous forme de QCM sur la plateforme officielle Scaled Agile™. Des examens blancs disponibles auprès de l'organisme certificateur permettent de mesurer le degré de préparation avant l'examen réel. La certification, une fois obtenue, est valide 1 an et renouvelable.

Plus de détails sur la certification et ses modalités sur le site de [Scaled Agile](https://scaledagile.com)



Nombre de participants

De 3 jusqu'à 12 participants par session (intra et inter)



Modalités d'accès

Nos salles de formation sont accessibles aux personnes à mobilité réduite.

Pour toutes autres adaptations pour des situations de handicap, n'hésitez pas à contacter

Notre référent handicap



Pascal Poussard

pascal.poussard@essensei.fr



Nous contacter

Notre référent académique



Christophe Addinquiry

christophe.addinquiry@essensei.fr

Informations pratiques

Déclaration d'activité enregistrée sous le numéro **11756048175**.
Cet enregistrement ne vaut pas agrément de l'État.

Contact pédagogique : formation@essensei.fr

Pour toutes questions relatives aux adaptations possibles et à l'accessibilité aux personnes en situation de handicap, vous pouvez contacter notre référent, **Pascal Poussard** : pascal.poussard@essensei.fr

Pour toutes questions sur les solutions de financement, vous pouvez contacter **Christophe Addinquiry** : christophe.addinquiry@essensei.fr